

OKR การเพิ่มรายรับ/ลดรายจ่าย								
ตัวชี้วัด		ค่า น้ำหนัก	เกณฑ์การให้คะแนน					หมายเหตุ
			คะแนน 5	คะแนน 4	คะแนน 3	คะแนน 2	คะแนน 1	
บังคับใช้ทุกระดับตำแหน่ง จำนวน 2 ข้อ								
1	การเพิ่มรายรับของ สปช (บังคับทุกระดับตำแหน่ง)	5	≥1,100 ล้าน	1,000-1,099 ล้าน	900-999 ล้าน	800-899 ล้าน	< 800 ล้าน	- หน่วยเป็นล้านบาท:ปี ของรายรับ เงินรายได้ สปช - กำหนดเกณฑ์ตามการจัดทำงบเงิน งบประมาณจากเงินรายได้ ปี 66 - เมื่อสิ้นรอบการประเมิน รอบที่ 1 นำยอดรายรับที่ได้ 6 เดือนคูณ 2 เหลือมเดือนรอบ 1 = ก.ค.-ธ.ค. รอบ 2 = ก.ค.-มิ.ย.ของปีถัดไป (รายงานผลจากงานคลัง)
2	การลดรายจ่าย สปช ค่าไฟฟ้าต่อปี (บังคับทุกระดับตำแหน่ง)	2.5	30-34 ล้าน	35-39 ล้าน	40-45 ล้าน	46-50 ล้าน	> 50 ล้าน	- หน่วยเป็นล้านบาท:ปี เป็นการลด ไฟฟ้าจากค่าไฟฟ้าที่จ่ายต่อปีของ - เมื่อสิ้นรอบการประเมิน รอบที่ 1 นำยอดการจ่ายค่าไฟฟ้าที่ได้ 6 เดือนคูณ 2 เหลือมเดือนรอบ 1 = ก.ค.-ธ.ค. รอบ 2 = ก.ค.-มิ.ย.ของปีถัดไป (รายงานผลจากงานกายภาพและ
ตัวชี้วัดเลือกส่วนกลาง								
1	โครงการเพิ่มรายรับ เรื่อง.....(ต้องเสนอขออนุมัติ ผู้อำนวยการก่อนกำหนดใช้)	2.5	> 500,000	500,000 - 400001	400,000 - 300,001	300,000 – 200,001	200,000 – 100 ,001	
2	จำนวนชั่วโมงของการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการโดยไม่เบิกค่าตอบแทน	2.5	≥30 ชม.	20-29 ชม.	10-19 ชม.	5-9 ชม.	1- 4 ชม.	ปรับแก้ไขช่องคะแนน 1 เป็น 1-4 ชม น้อยกว่า 1 ชม. = 0
3	การลดกระดาษ/ลดการเบิกวัสดุสำนักงาน (เทียบจากสถิติย้อนหลัง 6 เดือน หรือช่วงเวลาเดียวกัน)	2.5	>25%	15-25%	10-14%	5-9%	1-4%	

OKR การเพิ่มรายรับ/ลดรายจ่าย								
ตัวชี้วัด		ค่า น้ำหนัก	เกณฑ์การให้คะแนน					หมายเหตุ
			คะแนน 5	คะแนน 4	คะแนน 3	คะแนน 2	คะแนน 1	
4	สรุปเวชระเบียน ทันเวลา ภายใน 10 วัน หลังจากจำหน่ายผู้ป่วย	2.5	95-100%	90-94%	85-89%	80-84%	<80%	
5	อุบัติการณ์เครื่องมือไม่พร้อมใช้งานเนื่องจากการล้างไม่สะอาด	2.5	0 ครั้ง	1-2 ครั้ง	3-4 ครั้ง	5-6 ครั้ง	≥7 ครั้ง	
6	บันทึกการจ่ายค่าใช้จ่ายครบถ้วน	2.5	95-100%	90-94%	85-89%	80-84%	<80%	
7	จำนวนครั้งของการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายไม่ครบถ้วน	2.5	0 ครั้ง	1 ครั้ง	2 ครั้ง	3 ครั้ง	≥4 ครั้ง	
8	คีย์หัตถการครบถ้วน	2.5	95-100%	90-94%	85-89%	80-84%	<80%	
ฝ่ายการแพทย์								
1	อัตราการเสนอโครงการเพื่อของบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก	2.5	> 100,000	100,000 - 80,001	80,000 - 60,001	60,000 – 40,001	40,000 – 20 ,001	
2	จำนวนผู้ป่วยโครงการผ่าตัดนอกเวลาราชการที่ใช้บริการวิสัญญีในรอบ 6 เดือน	2.5	>25	21-24	16-20	11-15	≤10	
3	ระบบประเมินออนไลน์(QR code)	2.5	>25%	15-25%	10-14%	5-9%	1-4%	
4	การรับส่งต่อผู้ป่วยจาก รพ.ใกล้เคียงเพื่อทำหัตถการทางจักษุวิทยา เช่น ผ่าตัดต้อกระจก,ผ่าตัดต้อเนื้อ,ฉีดยาเข้าน้ำวุ้นตา,การรักษาโดยการยิงเลเซอร์	2.5	≥10 คน ต่อ 1 เดือน	≤8 คน ต่อ 1 เดือน	≤6 คน ต่อ 1 เดือน	≤4 คน ต่อ 1 เดือน	≤2 คน ต่อ 1 เดือน	
5	โครงการเพิ่มรายรับ โครงการระบบการดูแลผู้ป่วยโควิดที่กักตัวที่บ้าน(Home Isolation)	2.5	> 500,000	500,000 - 400001	400,000 - 300,001	300,000 – 200,001	200,000 – 100 ,001	
6	อัตราค่าบริการ จิตบำบัดผู้ป่วยนอกในสิทธิ์ชำระเงินเอง ,รัฐวิสาหกิจ ข้าราชการ, และเบิกได้ทุกกรณี	2.5	60,000	45,000	30,000	15,000	0	
7	ร้อยละค่าใช้จ่ายที่ลดลงในการส่งตรวจเลือดทางห้องปฏิบัติการในผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ตามแนวทางปฏิบัติของ PCU	2.5	≥ 10 %		5-10%		< 5 %	
8	รายรับที่เพิ่มขึ้นจากการส่งข้อมูลเยี่ยมบ้าน Palliative ในระบบ e-claim	2.5	≥ 10%		5-10 %		<5%	
9	ร้อยละการคีย์ข้อมูลงานส่งเสริมป้องกัน เพื่อเบิกเงินสปสช.	2.5	คะแนนจริงหาร 20 ทศนิยม 2 ตำแหน่ง					
10	จำนวนครั้งความผิดพลาดในการลงข้อมูลเพื่อเก็บค่าใช้จ่าย	2.5	0-1	2	3	4	5	
11	ร้อยละของรายรับที่เพิ่มขึ้นของศูนย์ปัญญารักษ์สุขภาพ	2.5	16-20%	11-15%	6-10%	1-5%	เท่าเดิม	
12	ร้อยละของรายรับที่เพิ่มขึ้นของการนัดหมายไทยและบริการดูแลมารดาหลังคลอด	2.5	16-20%	11-15%	6-10%	1-5%	เท่าเดิม	
13	ร้อยละของรายรับที่เพิ่มขึ้นของศูนย์สุขภาพจากการคีย์ข้อมูล 43 แพ้ม	2.5	16-20%	11-15%	6-10%	1-5%	เท่าเดิม	
14	การออกตรวจ คลินิกพิเศษเพื่อเพิ่มรายได้ ได้แก่ คลินิกฝังเข็ม,Cardiac Rechab,Clinic ปัญญาภิรมย์	2.5	>10,000 บาท	7,500-10,000 บาท	5,000-7,499 บาท	2,500-4,999 บาท	<2,500 บาท	

OKR การเพิ่มรายรับ/ลดรายจ่าย								
ตัวชี้วัด		ค่า น้ำหนัก	เกณฑ์การให้คะแนน					หมายเหตุ
			คะแนน 5	คะแนน 4	คะแนน 3	คะแนน 2	คะแนน 1	
ฝ่ายการพยาบาล								
1	Productivity ของหน่วยการพยาบาล	2.5	คะแนนตามความเป็นจริง					
2	อัตราการบันทึกข้อมูล 43 แพ้ม	2.5	คะแนนตามความเป็นจริง					
3	อัตราการครองเตียงห้องพิเศษ	2.5	≥80	>70-79	>60-69	>50-59	<50	
4	จำนวนครั้งของการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายไม่ครบถ้วน	2.5	0 ครั้ง	1 ครั้ง	2 ครั้ง	3 ครั้ง	4 ครั้ง	
5	อุบัติการณ์บันทึกรายการค่าใช้จ่ายไม่ครบถ้วน	2.5	0 ครั้ง	1 ครั้ง	2 ครั้ง	3 ครั้ง	≥ 4 ครั้ง	
Back office								
1	อัตราการเสนอโครงการเพื่อของบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก	2.5	> 100,000	100,000 - 80,001	80,000 - 60,001	60,000 – 40,001	40,000 – 20 ,001	
2	งบสนับสนุน โครงการช่วยเหลือผู้ป่วยยากไร้(มูลนิธิป่อเต็กตึ๊ง)	2.5	30,000	25,000	20,000	15,000	10,000	
3	นำผ้าห่มชำรุดมาดัดแปลง เช่น ผ้าห่อลูกประคบ ผ้าห่อเท้า เป็นต้น	2.5	≥810 บาท	610-800 บาท	410-600 บาท	210-400 บาท	10-200 บาท	
4	การให้บริการแก่ผู้ป่วยสิทธิประกันชีวิต	2.5	> 800,000	799,999 - 500,000	499,999 - 200,000	ต่ำกว่า200,000	ไม่มีคะแนน	
5	อัตราความสมบูรณ์ของการบันทึกข้อมูล Patient's profile ในระบบฐานข้อมูล 43	2.5	คะแนนประเมินตามจริง ทศนิยม 2 ตำแหน่ง					
6	การเพิ่มรายรับ เรื่อง Refer คีย์ตามสิทธิรายได้กลับคืน	2.5	>75-71% ประมาณ 120,00 บาท/เดือน	>70-65% ประมาณ 110,000 บาท/เดือน	>64-60% ประมาณ 105,000 บาท/เดือน	>59-55% ประมาณ 100,000 บาท/เดือน	<55% ประมาณ 50,000 บาท/เดือน	
การเพิ่มรายรับโดยการตรวจสอบการบันทึกค่าใช้จ่ายจากการขอใช้รถที่ได้จากหน่วยงานนำมาตรวจสอบการบันทึกค่าใช้จ่าย								
7	ลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงแก๊สหุงต้ม	2.5	ลดลง 9-10 ถัง เป็นเงิน 15,030-16,700 บาท คิดเป็นร้อยละ 90-100	ลดลง 7-8 ถัง เป็นเงิน 11,690-13,360 บาท คิดเป็นร้อยละ 70-80	ลดลง 5-6 ถัง เป็นเงิน 8,350-10,020 บาท คิดเป็นร้อยละ 50-60	ลดลง 3-4 ถัง เป็นเงิน 5,010-6,680 บาท คิดเป็นร้อยละ 30-40	ลดลง 1-2 ถัง เป็นเงิน 1,670-3,340 บาท คิดเป็นร้อยละ 10-20	
8	จำนวนครั้งของการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายไม่ครบถ้วน	2.5	0 ครั้ง	1 ครั้ง	2 ครั้ง	3 ครั้ง	4 ครั้ง	
9	CSR,รายได้จากเงินสนับสนุนการใช้พื้นที่ของงานบริหารทรัพยากรสิน	2.5	500,000 บาท	400,000 บาท	300,000 บาท	200,000 บาท	100,000 บาท	
10	แปลงใบไม้เป็นปุ๋ยหมัก	2.5	≥810 บาท	610-800 บาท	410-600 บาท	210-400 บาท	200 บาท	
11	การใช้ใบประเมินพนักงานทำความสะอาดออนไลน์	2.5	801-1000บาท	601/800บาท	401-600บาท	201-400บาท	200บาท	
12	การใช้โปรแกรมแจ้งช่องออนไลน์	2.5	>25%	15-25%	10-14%	5-9%	1-4%	

OKR การเพิ่มรายรับ/ลดรายจ่าย								
ตัวชี้วัด		ค่า น้ำหนัก	เกณฑ์การให้คะแนน					หมายเหตุ
			คะแนน 5	คะแนน 4	คะแนน 3	คะแนน 2	คะแนน 1	
สหวิชาชีพ								
1	อัตราค่าบริการ จัดบำบัดผู้ป่วยนอกในสิทธิข้าราชการ ,รัฐวิสาหกิจ ข้าราชการ, และเบิกได้ทุกกรณี	2.5	60,000	45,000	30,000	15,000	0	
2	รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการทำทดสอบทางจิตวิทยา	2.5	2,500-3,00	2,00-2,400	1,500-1,900	1,000-1,400	<2,500	
3	นำหลักจัดฟันตัวที่ไม่ได้ใช้ไปแลกชุดใหม่	2.5	≥5 ชุด	4 ชุด	3 ชุด	2 ชุด	1 ชุด	
4	เข้าร่วมโครงการ fee schedule ในหญิงมีครรภ์ของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.)	2.5	≥50 ราย	40-49 ราย	30-39 ราย	20-29 ราย	<20 ราย	
5	อุบัติการณ์เครื่องมือแพทย์ที่หมดอายุ sterile	2.5	0 ครั้ง		1 ครั้ง		>2 ครั้ง	
6	เปิดให้บริการด้านการฟอกสีฟัน	2.5	>40,000 บาท	30,001-40,000 บาท	20,001-30,000 บาท	10,001-20,000 บาท	≤ 10,000 บาท	
7	การลงข้อมูลค่าใช้จ่ายผู้ป่วย Ambulation/Home Program ครบถ้วนถูกต้อง	2.5	คะแนนประเมินตามจริง ทศนิยม 2 ตำแหน่ง					
8	โครงการเพิ่มรายรับ โครงการระบบการดูแลผู้ป่วยโควิดที่กักตัวที่บ้าน(Home Isolation)	2.5	> 500,000	500,000 - 400000	400,000 - 300,000	300,000 – 200,000	200,000 – 100 ,001	
9	โครงการเพิ่มรายรับ เรื่อง การให้บริการการตรวจx-ray competer นอกเวลาราชการ	2.5	> 500,000	500,000 - 400000	400,000 - 300,000	300,000 – 200,000	200,000 – 100 ,001	
10	มีรายได้จากการตรวจวัดความหนาแน่นของมวลกระดูกด้วยเครื่อง DEXA scan เพิ่มขึ้นจากปีก่อนทำโครงการ	2.5	>10%	>7-10%	>5-7%	>3-5%	1-3%	
11	โครงการเพิ่มรายรับ เรื่อง การเปิดบริการตรวจวิเคราะห์รายการใหม่	2.5	> 500,000	500,000 - 400000	400,000 - 300,000	300,000 – 200,000	200,000 – 100 ,001	
12	ร้อยละการลดต้นทุนค่ายาในการจัดซื้อ	2.5	≥4 %	3.00-3.99 %	2.00-2.99 %	1.00-1.99 %	<1 %	
- หน่วยงานที่มีโครงการเพิ่มรายรับมากกว่า 1 ล้านบาท ให้ปรับลดค่าน้ำหนักในข้อ 3.1 ให้เหลือ 2.5% แล้วให้ปรับค่าน้ำหนักในข้อ 3.3 เป็น 5% (คะแนนให้ใช้ต่อการประเมิน)								